



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA PUGLIA
ISTITUTO COMPRENSIVO IC 4 CD " C. BREGANTE" SM " VOLTA"

VIA GOBETTI 45
70043 MONOPOLI (BA)

Codice Fiscale: 93423440721 Codice Meccanografico: BAIC876001

RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2018

Dirigente Scolastico: Dott.ssa Ermelinda Rita FASANO

Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi: NICOLA LIOCE

La presente relazione in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2018 viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- D.I. 1° febbraio 2001, n. 44
- Nota prot.n. 151 del 14 marzo 2007
- D.M. 21 marzo 2007, n. 21
- Nota prot.n. 1971 del 11 ottobre 2007
- Nota prot.n. 2467 del 3 dicembre 2007

Il Decreto Interministeriale 44/2001, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che, almeno per chi scrive la presente relazione, sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

- "Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano dell'offerta formativa (P.T.O.F.), nel rispetto delle competenze attribuite o delegate alle regioni e agli enti locali dalla normativa vigente" (*art. 1 c. 2*)
- "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità" (*art. 2 c. 2*)

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal POF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Inoltre, la legge 27 dicembre 2006 n. 296 (LEGGE FINANZIARIA 2007) al comma 601, prevede l'istituzione, nello stato di previsione del Ministero della Pubblica Istruzione, di due fondi destinati l'uno alle "competenze dovute al personale delle istituzioni scolastiche con esclusione delle spese per stipendi al personale a tempo determinato ed indeterminato" e l'altro al "funzionamento delle istituzioni scolastiche".

Con il D.M. 21 del 1° marzo 2007, il ministro, ha stabilito che le somme iscritte nei due fondi confluiscono nella dotazione finanziaria annuale delle istituzioni scolastiche, sulla base di determinati parametri e criteri di cui alle tabelle allegate allo stesso decreto.

Sedi:

L'istituto scolastico è composto dalle seguenti 4 sedi, ivi compresa la sede principale:

TIPO SCUOLA	Comune	Indirizzo
SEDE CENTRALE	MONOPOLI	VIA GOBETTI 45

La popolazione scolastica:

Nel corrente anno scolastico 2017/2018 sono iscritti n. 1150 alunni di cui 542 femmine, distribuiti su 57 classi, così ripartite:

- SCUOLA INFANZIA TOTALE ALUNNI 242
- SCUOLA PRIMARIA TITALE ALUNNI 524
- SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO TOTALE ALUNNI 384

Il personale:

Oltre al Dirigente scolastico di ruolo, l'organico docente ed amministrativo dell'Istituto all'inizio dell'esercizio finanziario risulta essere costituito da 152 unità, così suddivise:

PERSONALE DOCENTE 128

PERSONALE ATA 20

PERSONALE EX LSU 4

PARTE PRIMA - ENTRATE

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 44 art. 2:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
01		Avanzo di amministrazione presunto	210.159,59
	01	Non vincolato	2.428,76
	02	Vincolato	207.730,83
02		Finanziamenti dello Stato	92.921,60
	01	Dotazione ordinaria	92.921,60
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
	05	Fondo Aree Sottoutilizzate FAS	
03		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
04		Finanziamenti da Enti locali o da altre istituz.	64.402,00
	01	Unione Europea	61.902,00
	02	Provincia non vincolati	

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
	03	Provincia vincolati	
	04	Comune non vincolati	
	05	Comune vincolati	2.500,00
	06	Altre istituzioni	
05		Contributi da Privati	
	01	Famiglie non vincolati	
	02	Famiglie vincolati	
	03	Altri non vincolati	
	04	Altri vincolati	
06		Proventi da gestioni economiche	
	01	Azienda agraria	
	02	Azienda speciale	
	03	Attività per conto terzi	
	04	Attività convittuale	
07		Altre Entrate	
	01	Interessi	
	02	Rendite	
	03	Alienazione di beni	
	04	Diverse	
08		Mutui	
	01	Mutui	
	02	Anticipazioni	

Per un totale entrate di € **367.483,19**.

ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE

AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione

01		Avanzo di amministrazione	210.159,59
	01	<i>Non vincolato</i>	2.428,76
	02	<i>Vincolato</i>	207.730,83

Nell'esercizio finanziario 2017 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 210.159,59

La somma si compone di € 2.428,76 senza vincolo di destinazione e di € 207.730,83 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 106.108,48.

E l'avanzo è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

Codice	Progetto/Attività	Importo Vincolato	Importo Non Vincolato
A01	Funzionamento amministrativo generale	2.251,43	0,00
A02	Funzionamento didattico generale	2.133,01	0,00
A03	Spese di personale	2.673,65	0,00
A04	Spese d'investimento	958,58	0,00
A05	Manutenzione edifici	36.840,55	0,00
P12	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PERSONALE	1.683,08	0,00
P25	Visite e Viaggi d'istruzione	5.299,24	0,00
P49	ERASMUS + KA2 2016-1-IT02-KA219-024291_1	9.464,97	0,00
P56	10.1.1A-FSEPON-PU-2017-61	44.881,90	0,00
P57	ERASMUS+ KA 2017 -1 TR01-KA219-045886_2	15.460,00	0,00

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 121.646,41 e non vincolato di € 0,00. La parte rimanente andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare **(Z01)**.

AGGREGATO 02 – Finanziamenti dallo Stato

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti dal bilancio del Ministero, GIUSTA NOTA MIU PROT 19107 del 28-09-2017 a sua volta è suddiviso in:

02		Finanziamenti dallo stato	92.921,60
	01	<i>Dotazione ordinaria</i> comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero o dagli Uffici Scolastici Regionali e Provinciali ai sensi del disposto della nota 151/2007.	92.921,60
	02	<i>Dotazione perequativa</i> comprende i finanziamenti provenienti dagli Uffici Scolastici Regionali del Ministero, teso a finanziare particolari ulteriori o specifiche esigenze della scuola.	0,00
	03	Altri finanziamenti non vincolati comprende tutti i finanziamenti provenienti dal Ministero che non hanno in ogni modo un vincolo di destinazione ed utilizzazione.	0,00
	04	<i>Altri finanziamenti vincolati</i> affluiscono a questa voce solo le risorse con vincolo di destinazione, sempre espressamente indicato dall'USR da cui proviene il finanziamento	0,00
	05	<i>Fondo Aree Sottoutilizzate FAS</i> Comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero che hanno in ogni modo una finalizzazione vincolata. Tra di questi sono la quota nazionale / (25%) dei progetti cofinanziati dal F.T.S. dell'Unione Europea (Socrates, Leonardo, ecc.).	0,00

La dotazione finanziaria spettante è stata comunicata con nota MIUR del 28-09-2017 - prot. 19107 ed è stata iscritta nell'aggregato 02 - voce 01.

La dotazione comprende le assegnazioni

- fondi per funzionamento amministrativo e didattico pari ad **19.010,27**,
- oneri derivanti dai contratti di fornitura del servizio di pulizia di cui alla direttiva n. 68/2005 e del pagamento dei compensi al personale ex LSU. **73.911,33**

Il totale complessivo dell'aggregato è pari ad € **92.921,60**, comprensivo delle somme dovute alla realizzazione del POF.

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
2.1.1	19.010,27	dotazione finanziaria funz.amm.vo-didattico
2.1.2	73.911,33	Finanziam. servizi di pulizia

AGGREGATO 04 – Finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti dagli Enti Locali o da altre Istituzioni.

04		Finanziamenti da Enti Locali o da Altre Istituzioni	64.402,00
	01	<i>Unione Europea</i>	61.902,00
	02	<i>Provincia non vincolati</i>	0,00
	03	<i>Provincia vincolati</i>	0,00
	04	<i>Comune non vincolati</i>	0,00
	05	<i>Comune vincolati</i>	2.500,00
	06	<i>Altre istituzioni</i>	0,00

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
4.1.6	17.046,00	10.2.1A-FSEPON-PU-2017-305
4.1.7	44.856,00	10.2.2A-FSEPON-PU-2017-517

4.5.1	2.500,00	Funzion e Manutenz
-------	----------	--------------------

AGGREGATO 05 – Contributi da Privati

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti da privati sia non vincolati sia con vincolo di destinazione. Queste entrate sono prevalentemente legate a contributi di laboratorio, viaggi d'istruzione e visite guidate.

05		Contributi da Privati	0,00
	01	<i>Famiglie non vincolati</i>	0,00
	02	<i>Famiglie vincolati</i>	0,00
	03	<i>Altri non vincolati</i>	0,00
	04	<i>Altri vincolati</i>	0,00

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione

AGGREGATO 06 – Proventi da gestioni economiche

Raggruppa tutti i finanziamenti relativamente alle gestioni economiche.

06		Proventi da gestione economiche	0,00
	01	<i>Azienda agraria</i>	0,00
	02	<i>Azienda speciale</i>	0,00
	03	<i>Attività per conto terzi</i>	0,00
	04	<i>Attività convittuale</i>	0,00

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione

AGGREGATO 07 – Altre entrate

Raggruppa tutti i finanziamenti relativi ad altre entrate, quali gli interessi bancari/postali e rendite da beni immobili, rimborsi e recuperi.

07		Altre Entrate	0,00
	01	<i>Interessi</i>	0,00
	02	<i>Rendite</i>	0,00
	03	<i>Alienazione di beni</i>	0,00
	04	<i>Diverse</i>	0,00

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione

AGGREGATO 08 – Mutui

Raggruppa tutti i finanziamenti previsti dall'art. 45 del D.I. 44/2001 che prevede che la scuola ha la possibilità di accendere mutui per la durata massima di cinque anni.

08		Mutui	0,00
	01	<i>Mutui</i>	0,00
	02	<i>Anticipazioni</i>	0,00

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione

PARTE SECONDA - USCITE

Le spese sono raggruppate in quattro diverse aggregazioni:

- **ATTIVITA'**: processi che la scuola attua per garantire le finalità istituzionali; tale aggregazione è suddivisa in cinque voci di spesa:
 - A01 funzionamento amministrativo generale;
 - A02 funzionamento didattico generale;
 - A03 spese di personale;
 - A04 spese di investimento;
 - A05 manutenzione degli edifici;
- **PROGETTI**: processi che vanno a connotare, approfondire, arricchire la vita della scuola;
- **GESTIONI ECONOMICHE**, ove presenti;
- **FONDO DI RISERVA**.

Riportiamo in dettaglio le spese per ogni singolo progetto/attività:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
A		Attività	
	A01	Funzionamento amministrativo generale	88.673,03
	A02	Funzionamento didattico generale	8.533,01
	A03	Spese di personale	2.673,65
	A04	Spese d'investimento	958,58
	A05	Manutenzione edifici	39.340,55
P		Progetti	
	P12	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PERSONALE	1.683,08
	P18	Progetti POF	0,00
	P25	Visite e Viaggi d'istruzione	5.299,24
	P48	PROGETTO TEATRO	0,00
	P49	ERASMUS + KA2 2016-1-IT02-KA219-024291_1	9.464,97
	P53	Diritti a scuola Avv.11-2016 PROGETTO C - D	0,00
	P56	10.1.1A-FSEPON-PU-2017-61	44.881,90
	P57	ERASMUS+ KA 2017 -1 TR01-KA219-045886_2	15.460,00
	P58	10.2.1A-FSEPON-PU-2017-305 Un saltello, due note,	17.046,00
	P59	10.2.2A-FSEPON-PU-2017-517 A PASSO D'UOMO	44.856,00
G		Gestioni economiche	
	G01	Azienda agraria	0,00
	G02	Azienda speciale	0,00
	G03	Attività per conto terzi	0,00
	G04	Attività convittuale	0,00
R		Fondo di riserva	
	R98	Fondo di riserva	100,00

Per un totale spese di € **278.970,01**.

Z	01	Disponibilità finanziaria da programmare	88.513,18
----------	----	--	-----------

Totale a pareggio € **367.483,19**.

ANALISI DETTAGLIATA DELLE USCITE

A	A01	Funzionamento amministrativo generale	88.673,03
----------	------------	--	------------------

Funzionamento amministrativo generale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.251,43	02	Beni di consumo	4.251,43
02	Finanziamenti dello Stato	86.421,60	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	83.971,60
			04	Altre spese	450,00

A	A02	Funzionamento didattico generale	8.533,01
----------	------------	---	-----------------

Funzionamento didattico generale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.133,01	02	Beni di consumo	3.150,01
02	Finanziamenti dello Stato	6.400,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	5.383,00

A	A03	Spese di personale	2.673,65
----------	------------	---------------------------	-----------------

Spese di personale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.673,65	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.673,65

A	A04	Spese d'investimento	958,58
----------	------------	-----------------------------	---------------

Spese d'investimento

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	958,58	06	Beni d'investimento	958,58

A	A05	Manutenzione edifici	39.340,55
----------	------------	-----------------------------	------------------

Manutenzione edifici

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	36.840,55	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.500,00
04	Finanziamenti da Enti locali o da altre istituz.	2.500,00	06	Beni d'investimento	36.840,55

P	P12	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PERSONALE	1.683,08
----------	------------	---	-----------------

FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PERSONALE

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.683,08	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.683,08

P	P18	Progetti POF	0,00
----------	------------	---------------------	-------------

Progetti POF

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo

P	P25	Visite e Viaggi d'istruzione	5.299,24
----------	------------	-------------------------------------	-----------------

Visite e viaggi d'istruzione

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.299,24	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	5.299,24

P	P48	PROGETTO TEATRO	0,00
----------	------------	------------------------	-------------

PROGETTO TEATRO

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo

P	P49	ERASMUS + KA2 2016-1-IT02-KA219-024291_1	9.464,97
----------	------------	---	-----------------

ERASMUS + KA2 2016-1-IT02-KA219-024291_1

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	9.464,97	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	9.464,97

P	P53	Diritti a scuola Avv.11-2016 PROGETTO C - D	0,00
----------	------------	--	-------------

Diritti a scuola Avv.11-2016 PROGETTO C - D

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo

P	P56	10.1.1A-FSEPON-PU-2017-61	44.881,90
----------	------------	----------------------------------	------------------

10.1.1A-FSEPON-PU-2017-61- INCLUSIONE SOCIALE

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	44.881,90	01	Personale	44.881,90

P	P57	ERASMUS+ KA 2017 -1 TR01-KA219-045886_2	15.460,00
----------	------------	--	------------------

ERASMUS KA 2017 -1 TR01-KA219-045886_2

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	15.460,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	15.460,00

P	P58	10.2.1A-FSEPON-PU-2017-305 Un saltello, due note,	17.046,00
----------	------------	--	------------------

10.2.1A-FSEPON-PU-2017-305 Un saltello, due note,

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
04	Finanziamenti da Enti locali o da altre istituz.	17.046,00	01	Personale	14.546,00
			02	Beni di consumo	2.500,00

P	P59	10.2.2A-FSEPON-PU-2017-517 A PASSO D'UOMO	44.856,00
----------	------------	--	------------------

10.2.2A-FSEPON-PU-2017-517 A PASSO D'UOMO

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
04	Finanziamenti da Enti locali o da altre istituz.	44.856,00	01	Personale	42.356,00
			02	Beni di consumo	2.500,00

Per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti (mod. PTOF) che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

R	R98	Fondo di Riserva	100,00
----------	------------	-------------------------	---------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (5%) previsto dall'art. 4 comma 1 del D.I. 1° febbraio 2001 n. 44, ed è pari al 0,11% dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 02 voce 01 delle entrate del presente programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 7 comma 3 del D.I. 44/2001.

Z	Z01	Disponibilità finanziarie da programmare	88.513,18
----------	------------	---	------------------

La voce "Z" rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Conto	Importo in €	Descrizione
1.1.0	2.428,76	Non vincolato
1.2.0	86.084,42	Vincolato
2.1.0	100,00	Dotazione ordinaria

Si ricorda da togliere da detta tabella l'importo del fondo di riserva pari ad € 100,00 dalla dotazione ordinaria.

Descrizione	vincolato	non vincolato
Contributi comunali per funzionamento Bregante 2010	3037,23	
Contrib Comunali 2010 manutenzione 4cd Bregante	4335,62	
Finanziamento Fis as. 2010/11 Bregante	16163,28	
dotazione aggiuntiva ordinaria A.F. 2015	1034	
Assegnazione straordinaria per sofferenza fin a.f. 2014	8937,55	
somme varie non vincolate as precedenti		2228,76
somme varie vincolate anni precedenti	669,94	

Dotazione ordinaria 2016		200
Dotazione ordinaria 2017		100
Incremento Z01 2016		1812,64
Fondi Fesr Asse II	35339,63	
Progetto diritti a scuola avv.1-2015	26,42	
Residui passivi radiati	10478,64	
DIRITTI A SCUOLA AVV. 11 2016	654,29	
DIRITTI A SCUOLA AVV. 1 2016	102,14	
Fondi PNSD- Animatore digitale 2017	3154,65	
FSER asse1 2015	238,39	
totale	84171,78	4341,4
		88513,18

DICHIARAZIONE SULLA SICUREZZA DEI DATI

Visto l'art. 34 co. 1 lett. g) d.lgs. 196/2003

Vista la regola n. 19 dell'allegato B) d.lgs. 196/2003

In adempimento della regola n. 26 del medesimo allegato B

SI DICHIARA che, alla data del 29-12-2017 prot.n. 11935, si è provveduto alla redazione del **"documento programmatico sulla sicurezza dei dati"**

In esso sono state rispettate le indicazioni prescritte dalla citata regola n. 19 del disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza.

Il documento redatto contiene ogni informazione in merito alle modalità tecniche e operative adottate per il trattamento dei dati personali cosiddetti "comuni", per quelli sensibili e per quelli giudiziari. Le informazioni sono riferite sia ai dati gestiti con l'ausilio di strumenti elettronici, sia mediante archivi cartacei.

Inoltre, sono state indicate anche tutte quelle misure di sicurezza che sono state adottate in quanto ritenute idonee ad assicurare la protezione dei dati personali e a prevenire rischi di distruzione, perdita, accessi non autorizzati, trattamenti non consentiti o non conformi alla finalità della raccolta.

Il documento, così come previsto dalla norma, sarà aggiornato entro il 31 marzo di ogni anno.

Fondo Minute Spese: conferma l'importo di € 500,0 quale anticipazione al fondo ad uso del Direttore dei servizi amministrativi generali.

Limite di spese per il Dirigente Scolastico: Art. 34 (Procedura ordinaria di contrattazione) € 3.000,00

CONCLUSIONI

La presente relazione è stata frutto, come vuole una scuola democratica, di un lavoro di team del dirigente scolastico, con il direttore dei servizi generali ed amministrativi e con i loro più stretti collaboratori. Pertanto il documento programmatico esposto nella sua analitica articolazione sollecita, ovviamente non solo l'impegno costante di tutte le risorse umane nei processi di realizzazione. Il programma, per sua intrinseca natura, diventa il banco di prova del funzionamento dell'intera istituzione scolastica. Per questo motivo sarà necessaria la "pratica" accorta della verifica e dell'autovalutazione per incrementare i fattori positivi di un processo affidato ad una pluralità di soggetti convinti di doversi muovere in un contesto caratterizzato da un clima cooperativo e che dovranno cercare, attraverso un attento controllo di gestione, di raggiungere quanto più è possibile gli obiettivi preposti, nonostante le continue riduzioni di risorse.

Il **PROGRAMMA ANNUALE 2018** così formulato, viene sottoposto per l'approvazione al Consiglio d'Istituto e successivamente inviato al Collegio dei Revisori.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO
Dott.ssa Ermelinda Rita FASANO